

DÉCOUVREZ VOS RÉELS CRITÈRES DE FUSIONS ET ACQUISITIONS AVEC L'APPROCHE 360

SITUATION DE L'ENTREPRISE

Quelle est la situation présente de l'entreprise (santé financière, opérations, marchés, fournisseurs, clients, équipe/employés, etc.)?

Est-ce que cette situation va aller en s'améliorant s'il n'y a pas de transaction?

Est-ce qu'il y a un ou des risques/vulnérabilités importants auxquels l'entreprise fait face?

Quelles sont les probabilités que la valeur de l'entreprise soit plus grande maintenant que dans 5 à 7 ans?

Est-ce qu'il y a une conjoncture des marchés qui fait que des acquéreurs seraient prêts à payer beaucoup plus pour l'entreprise maintenant que dans quelques années?

Est-ce qu'il y a une conjoncture de marchés qui pourrait faire en sorte que des acquéreurs seraient prêts à payer beaucoup plus pour l'entreprise d'ici quelques années?

- Quelle est le niveau de tolérance de l'entrepreneur à se faire dire quoi faire et à devoir exécuter des décisions qui sont bonnes pour l'acquéreur et peut-être moins bonnes pour la division qu'il a vendue à l'acquéreur?
- Est-ce que le propriétaire a des options professionnelles intéressantes s'il réalise que le fit n'y est pas après une transaction?
- Si l'entrepreneur choisit de ne pas travailler dans l'entreprise de l'acquéreur :
 - Est-ce que l'entrepreneur est rendu à prendre sa retraite?
 - Est-ce que l'entrepreneur a d'autres projets professionnels intéressants/excitants qu'il pourra mettre à exécution et qui le satisferont professionnellement au même niveau que son entreprise actuelle?
 - Si la réponse est non à la question précédente, comment se voit-il faire face à cette situation?

OFFRE D'ACHAT ET L'ACQUÉREUR

Est-ce que les termes de l'offre sont de nature suffisante pour que le scénario de sortie soit la meilleure option à ce point-ci?

Est-ce que la vente permettra d'assurer la continuité de l'entreprise? Est-ce que l'acquisition requiert une transformation risquée de l'entreprise?

Y a-t-il un « fit » entre l'entreprise et l'acquéreur?

Si l'entrepreneur demeure actionnaire, les conditions de vente ou les intentions de l'acquéreur risquent-elles de détruire la valeur des actions restantes de l'entrepreneur?

NATURE PROFESSIONNELLE

L'entrepreneur a-t-il du plaisir à opérer son entreprise?

Si l'entrepreneur désire travailler moins intensément dans son entreprise, est-ce qu'une transaction lui permettra d'atteindre son but?

Si l'entrepreneur désire travailler moins intensément dans son entreprise, est-ce qu'il y a un scénario qui lui permet de faire cela sans une transaction?

Est-ce que l'entrepreneur sera satisfait par l'opportunité professionnelle qui se présente à lui suite à une transaction?

- Si l'entrepreneur continue de travailler dans l'entreprise :
 - Sera-t-il satisfait de ne plus avoir toute l'autonomie qu'il a eue jusqu'à maintenant?
 - Est-ce que le fit est bon avec la culture et les propriétaires et dirigeants de l'acquéreur?

NATURE PERSONNELLE ET FAMILIALE

Est-ce que l'entreprise génère des dividendes suffisants pour satisfaire les besoins financiers actuels et futurs de son propriétaire?

Est-ce qu'une transaction est nécessaire pour protéger / dérisquer (?) une partie du patrimoine familial de l'entrepreneur?

Est-ce qu'une vente de l'entreprise maintenant génère le capital financier pour permettre à son propriétaire de subvenir à ses besoins financiers et ceux de sa famille? Si non, quels sont les plans suite à la transaction?

Est-ce que l'entrepreneur à l'énergie et la santé pour pouvoir continuer d'opérer son entreprise pendant 5 à 7 ans?

Est-ce que l'entrepreneur a du plaisir à penser qu'il continuera d'opérer son entreprise pendant 5 à 7 ans?

Quels sont les souhaits de la famille quant aux options de vendre ou continuer l'entreprise :

- Y a-t-il de la relève qui voudrait acheter l'entreprise d'ici 5 à 7 ans?
- Si l'entreprise a été acquise d'un parent, quelle est la perspective du fondateur quant à une transaction?
- Est-ce que les attentes du conjoint sont cohérentes avec le temps et l'énergie que l'entrepreneur doit consacrer à l'entreprise et est-ce qu'il y a des options qui pourraient satisfaire ces attentes sans vendre l'entreprise?
- Est-ce que vendre l'entreprise est une nécessité pour préserver / énergiser sa vie familiale et sa vie avec son conjoint?
- Y a-t-il d'autres considérations importantes pour le propriétaire à prendre en compte ici?